



CONSULENZA INTEGRATA
business administration and finance

TLC STUDIO & PARTNERS

TLC Studio Associato & Partners è una giovane realtà di consulenza tributaria, fiscale, legale, corporate e AFC (Amministrazione Finanza e Controllo).

Si rivolge a Clienti in cerca di stimoli e strumenti innovativi che vogliano potenziare il proprio business e proteggere il proprio patrimonio migliorandone la redditività.

I cambiamenti degli scenari macroeconomici obbligano a ricercare nuove strategie, modelli e soluzioni per fronteggiare le sfide di un mercato difficile. TLC & Partners offre una consulenza integrata “su misura”, caratterizzata da un’elevata professionalità, specializzazione ed etica. Ogni incarico viene affrontato con metodologie applicative consolidate, frutto dell’esperienza che i consulenti hanno maturato nei progetti realizzati con successo.

TLC & Partners è composto da tre *Senior Partners* (dottori commercialisti) provenienti da una forte esperienza professionale e da associati tra cui: tre avvocati, un *temporary manager*, un *credit & control specialist* e un *real estate specialist* (architetto). A supporto dello Studio operano una decina di assistenti ed un gruppo di professionisti selezionati di rilievo, tra cui alcuni professori universitari.

TLC & Partners è specializzato in diversi ambiti in cui sono unite le rispettive competenze per garantire al cliente un’assistenza e un servizio completo di **“consulenza di qualità” in materia amministrativa, legale, tributaria, contabile finanziaria, societaria e di consulenza del lavoro.**

Operativamente lo Studio definisce con il Cliente obiettivi e modalità di svolgimento di un progetto, costituendo poi un gruppo di lavoro ad hoc che realizza interviste, organizza riunioni e raccoglie dati. Il numero di componenti del teamwork dipende naturalmente dalla complessità del progetto stesso; tipicamente è costituito da due consulenti (normalmente professionisti dell’area **Tax**, **Legal** e **Commercial**) e supervisionato dal *Partner* di riferimento che garantisce la qualità dei risultati ed il rispetto di tempi e modalità.



T

TAX

L

LEGAL

C

COMMERCIAL

T_{AX}

I professionisti del nostro Studio, grazie ad un costante aggiornamento ed a banche dati sviluppate internamente, sono in grado di fornire risposte tempestive e complete.

TLC & Partners vanta una forte esperienza e specializzazione in tema di consulenza fiscale, testimoniato dalla soddisfazione dei clienti abituali e delle società che si rivolgono allo Studio. Nell'affrontare questioni complesse non è sufficiente un'approfondita conoscenza della norma tributaria e della copiosa giurisprudenza; occorre anche padroneggiare regolamenti di settore, disposizioni specifiche, circolari interpretative delle autorità di controllo e di vigilanza. Inoltre, è ormai essenziale comprendere approfonditamente la giurisprudenza, la normativa ed i principi generali, nazionali ed internazionali.

La significativa conoscenza dell'ordinamento italiano e di quello comunitario, fa di TLC & Partners uno dei principali *players* a livello nazionale e internazionale.

- Contabilità e amministrazione societaria
- Consulenza tributaria
- Pianificazione fiscale, nazionale ed internazionale
- Ottimizzazione della tassazione della persona fisica e/o societaria
- Assistenza collegata ed integrata agli investimenti nazionali ed esteri
- Due diligence e assistenza per finanza ordinaria e straordinaria
- Trust
- Tax planning
- Fiscalità internazionale
- Consulenza ed amministrazione delle associazioni sportive e no profit
- Consulenza ed amministrazione delle Cooperative



*LA FISCALITÀ
al servizio del Cliente
ovunque e comunque*

LLEGAL

Lo Studio fornisce ai propri clienti un'ampia gamma di servizi di consulenza e assistenza legale, con particolare riferimento a tutti gli ambiti del diritto commerciale, societario, bancario, del lavoro ed amministrativo.

TLC & Partners assiste imprese italiane ed estere in operazioni societarie, quali acquisizioni, fusioni, privatizzazioni, ristrutturazioni, contrattualistica. In ciascuna di tali materie ha una competenza che si traduce in un *know how* difficilmente replicabile.

In particolare TLC & Partners si distingue nelle seguenti aree:

■ CONSULENZA LEGALE

- Societaria
- Contrattuale (nazionale ed internazionale)
- Civile
- Tributaria

■ SUPPORTO LEGALE

- Procedure concorsuali
- Tutela e organizzazione del patrimonio
- Servizi di conciliazione (anche societaria)
- Recupero crediti
- Legal Due Diligence

■ RICORSI TRIBUTARI



LEGAL AREA

*L'ATTACCO
è la miglior difesa, ma...
PREVENIRE
è meglio che curare!*

COMMERCIAL & CORPORATE FINANCE

Una consulenza aziendale e societaria specialistica e un raggruppamento di consulenze settoriali rivolte al mondo delle imprese.

L'obiettivo principale di TLC & Partners è finalizzato al potenziamento del valore aziendale e al tempo stesso al contenimento dei rischi finanziari della società stessa.

I professionisti, continuamente in contatto con potenziali partner industriali e con *merchant bank* per operazioni di *venture capital*, trovano sempre stimolante la ricerca del modo più conveniente dal punto di vista fiscale e di tutela patrimoniale per riorganizzare o ristrutturare gruppi aziendali.

Lo Studio affianca o rappresenta il Cliente nelle trattative e realizza le necessarie "due diligence", perizie e valutazioni (anche immobiliari ed aziendali), che sono eseguite all'interno da un gruppo di 'Specialist', anche nel mondo del *Real Estate*.

E molto altro ancora, in particolare:

■ CONSULENZA DIREZIONALE E PIANI STRATEGICI OPERATIVI

Un consulente esperto affianca il titolare nella conduzione di un nuovo business o nell'attuazione di un cambiamento gestionale rilevante. La consulenza può riguardare anche l'inserimento dei figli dell'imprenditore stesso.

Per affrontare adeguatamente la globalizzazione si addestra l'impresa a monitorare il settore di appartenenza, a fare l'analisi del vantaggio competitivo e l'implementazione in funzione degli obiettivi di sviluppo predefiniti.



COMMERCIAL
& CORPORATE
FINANCE AREA

*24H NO LIMIT
azioni senza confine
per crescere verso il futuro*



■ INTERNAZIONALIZZAZIONE

Significa individuare le opportunità che consentono all'impresa di ottimizzare i risultati, come ad esempio scegliere i mercati di approvvigionamento, dove posizionare R&D, dove dislocare la produzione, dove esportare, dove attingere i capitali e a quale target di clienti rivolgersi.

I vettori di sviluppo dell'internazionalizzazione verso il mercato di sbocco che vengono proposte sono:

- Scelta del target geografico
- Sostegno alla penetrazione nel canale distributivo
- Espansione in altri segmenti più o meno contigui al core business
- Ampliamento della gamma di prodotti offerti
- Scelta di partners internazionali
- Contrattualistica internazionale
- International marketing
- Sviluppo di Outsourcing

Ottenere un vantaggio competitivo difendibile significa raggiungere e mantenere gli equilibri fondamentali di gestione (economico, finanziario e patrimoniale).

Chi opera a livello internazionale necessita di una consulenza adeguata che metta in condizione di scegliere in modo consapevole ed informato.

Anche la dimensione fiscale e doganale rappresenta una variabile particolarmente critica, per effetto della costante proliferazione di norme e direttive che interessano sia gli ambiti nazionali ed europei che quelli esteri.

TLC & Partners fornisce pareri e soluzioni concrete per analizzare e superare le problematiche dell'internazionalizzazione, anche grazie alle migliori *Best Practices* e ai modelli di *International Tax Planning*.



COMMERCIAL
& CORPORATE
FINANCE AREA

BUSINESS DEVELOPMENT
export, relationship,
opportunity and worldwide



COMMERCIAL
& CORPORATE
FINANCE AREA

*STRUTTURA
MANAGERIALE
snella ed efficace*

■ RISTRUTTURAZIONE AZIENDALE

Il bisogno di ristrutturazione deriva normalmente da un momento di forte crisi societaria di un'azienda. TLC & Partners si prefigge di riportare l'equilibrio al fine di riprendere il ciclo normale di attività.

Perdite economiche, perdite di valore del capitale, forti squilibri nei flussi finanziari ed insolvenza sono sintomi da non sottovalutare. Se affrontati con opportune azioni di ristrutturazione si trasformeranno in reali opportunità di rilancio e di sviluppo. Per avere successo, la ristrutturazione di un'azienda deve beneficiare di una serie di condizioni propedeutiche; deve infatti esistere un piano strategico che coinvolga tutta l'impresa, perché non basta una ristrutturazione a livello finanziario, bensì serve una strategia industriale profonda. In più si deve affrontare la crisi con un atteggiamento pro-reattivo, orientato cioè ad anticipare e a gestire i fattori di discontinuità.

Affrontare la crisi in autonomia potrebbe non rispondere alle vere esigenze aziendali e diventa consigliabile affidarsi ad un *team* di professionisti, che siano capaci di mettere a punto e di:

- **Sviluppare un piano di ristrutturazione aziendale**
- **Individuare e porre in essere azioni di rilancio aziendale**
- **Negoziare con gli istituti di credito e con i fornitori modalità consone all'attuazione di un piano industriale di ristrutturazione**

■ TEMPORARY AND INTERIM MANAGEMENT

(CFO & CEO Support, Credit Manager, Risk & Control Manager, etc)

Un professionista dello studio assume le funzioni di amministratore dell'impresa per un periodo determinato e secondo gli obiettivi preconcordati, in occasione di passaggi generazionali o di intensi cambiamenti, dovuti ad eventi eccezionali interni o esterni al gruppo della proprietà aziendale. Il professionista interviene anche in situazioni di emergenza o in mancanza di figure manageriali interne, adatte a ricoprire ruoli specifici.



COMMERCIAL
& CORPORATE
FINANCE AREA

*IL CONTROLLO
efficace ed efficiente*

■ CONTROLLO DI GESTIONE

In un'azienda il controllo di gestione è il sistema operativo volto a guidare l'organizzazione verso il conseguimento degli obiettivi stabiliti in sede di pianificazione operativa, rilevando, attraverso la misurazione di appositi indicatori, lo scostamento dagli obiettivi pianificati e i risultati conseguiti.

I principali servizi erogati sono:

- Implementazione del Controlling (Strategy, Financial, Commercial, etc)
- Sviluppo di Modelli di Reporting
- Project Management & Business Planning
- Performance Management, KPI
- Balanced Scorecards e Activity Based Management
- Analisi della marginalità

■ MODELLO 231/2001

per il controllo della responsabilità amministrativa di società ed enti definita dal Decreto Legislativo 231/2001.

L'ampliamento della responsabilità introdotta nella normativa mira a coinvolgere per taluni illeciti penali il patrimonio degli enti e gli interessi economici dei soci, i quali, fino all'entrata in vigore della legge in esame, non pativano conseguenze rilevanti dalla realizzazione di reati commessi.

TLC & Partners è in grado di accompagnarvi nel processo di progettazione e realizzazione di un sistema di controllo interno, per mettervi in regola e supportarvi anche nella scelta dell'ODV (Organo di Vigilanza) che dovrà vigilare sul controllo. La realizzazione di un efficace modello di organizzazione e di gestione ai sensi del D.Lgs. 231/01 richiede diverse competenze integrate (legali, societarie, organizzative e di *risk management*). Proprio da questi presupposti, TLC & Partners ha messo a punto una metodologia efficace e snella per un reale controllo dei processi a rischio, sempre rivolta alle esigenze di efficienza e profitto del cliente.

CONSULENZA DEL LAVORO

Assistenza e consulenza nell'ambito della gestione e dell'amministrazione del personale e del diritto del lavoro e alta specializzazione nella pratica contrattuale, sindacale, fiscale e previdenziale.

■ CONSULENZA AMMINISTRATIVA DEL PERSONALE

TLC & Partners offre supporto nelle attività giornaliere relative all'amministrazione del personale. Fornisce il calcolo Lordo/Netto/Costo preventivo della retribuzione/compenso, con verifica dell'eventuale riduzione del costo aziendale in relazione al requisito contributivo o retributivo del candidato.

■ CONSULENZA PREVIDENZIALE/ASSISTENZIALE E FISCALE

Partendo da un esame approfondito della situazione specifica e tenendo conto di tutte le circostanze che possono influire sulla questione, interpreta la materia previdenziale/assistenziale fornendo le soluzioni più mirate.

■ CONSULENZA GIUSLAVORISTICA E CONTRATTUALE

Con un'esperienza consolidata ed una conoscenza approfondita delle normative e dei principali CCNL, TLC & Partners supporta le Aziende nel labirinto legislativo e fornisce riscontri tempestivi per la migliore gestione del personale.

TLC Studio Associato, a titolo esemplificato, è in grado di:

- Interpretare ed applicare i Contratti Collettivi Nazionali ed Aziendali
- Elaborare contratti di lavoro, individuando l'inquadramento più consono ed il costo
- Gestire contratti dirigenziali ed esame personalizzato dei fringe benefit
- Provvedimenti disciplinari e lettere di licenziamento
- Vertenze sindacali e transazioni/conciliazioni
- Gestione contratti esteri e distacchi
- Ricorsi agli enti e alle amministrazioni



CONSULENZA
DEL LAVORO

*OBIETTIVITÀ
E COMPETENZA
delle persone
nella valutazione*



PARTNER

INSIEME PER OFFRIRE SEMPRE IL MEGLIO DI NOI

TLC & Partners collabora con Renova Audit Srl, Società di Revisione Legale, iscritta al registro dei revisori legali al n. 166055 del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Il ruolo che la società di revisione svolge in un'azienda è rappresentato dal "dovere-potere" di effettuarne la revisione legale. La revisione si articola in differenti attività concernenti l'intero esercizio sociale e riguardanti il bilancio di esercizio e il bilancio consolidato.

Più esattamente, la società di revisione deve verificare, in particolare:

- la regolare tenuta della contabilità sociale
- la regolare rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili
- la corrispondenza del bilancio di esercizio e quello consolidato con le scritture contabili e con gli accertamenti eseguiti in conformità alle norme che li disciplinano



RENOVA AUDIT Srl

è una società strutturata che offre assistenza professionale e consulenza al supporto dei processi di revisione, certificazione, due diligence e conformità con un approccio che combina efficacemente capacità progettuali e supporto organizzativo.

RENOVA AUDIT Srl

è in grado di affrontare progetti sofisticati, sia nazionali che internazionali, garantendo in ogni momento la massima affidabilità e professionalità.

RENOVA AUDIT Srl

si contraddistingue per uno stile gestionale proprio e un coinvolgimento totale nelle singole fasi operative e di integrazione con il management dell'azienda.

SEDE LEGALE

Piazza della Libertà, 32
36077 Altavilla Vicentina
(Vicenza)

tel 0444.370630
fax 0444.370657

info@renovaaudit.it
www.renovaaudit.it



■ www.tlcpartners.it ■ www.tlcstudio.it ■ info@tlcstudio.it

Via G. Felisati, 67 - 30171 Mestre-Venezia (VE)
Tel. (+ 39) 041 956041 - Fax (+ 39) 041 940781



A AMMINISTRAZIONE

F FINANZA

C CONTROLLO

Tax Area

Alberto De Carli

(Dottore Commercialista - Revisore Legale)

alberto.decarli@tlcstudio.it - amministrazione@tlcstudio.it

Consulenza del Lavoro Area

Franco Cosmo

(Dottore Commercialista - Revisore Legale - Consulente del Lavoro)

franco.cosmo@tlcstudio.it - consulente.lavoro@tlcstudio.it

Corporate Finance Area

Simone Bovolato

(Dottore Commercialista - Revisore Legale)

Managing Partner

Piazza dei Signori 17/A - 31100 Treviso

simone.bovolato@tlcstudio.it



www.tlcpartners.it
www.tlcstudio.it